



<u>CNPJ</u>	<u>Razão Social</u>	<u>Data de Publicação</u>	<u>Hash de Publicação</u>
30.933.938/0001-25	FLECHA PARTICIPACOES S.A.	27/05/2022 15:41:48	4CA7A7252D0102345EA885DA963C215980AA9844

Balanco Patrimonial (BP)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2021	31/12/2021	Não	Participante-Upload

Título
Balanco Patrimonial - Flecha Participações

Descrição
Balanco Patrimonial - Flecha Participações

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 30.933.938/0001-25

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2.021 E 2.020

A T I V O			P A S S I V O		
	31.12.21	31.12.20		31.12.21	31.12.20
	R\$	R\$		R\$	R\$
ATIVO CIRCULANTE	496	520	PASSIVO CIRCULANTE	1.100	4.225
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	496	520	EXIGÍVEL A CURTO PRAZO	1.100	4.225
Caixa e Bancos	496	520	Fornecedores	928	3.108
			Obrigações Tributárias	172	1.118
ATIVO NÃO CIRCULANTE	139.577.639	139.600.687	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.957.189	1.922.787
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	20.339.520	20.362.568	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	1.957.189	1.922.787
Créditos com Pessoas Ligadas	12.956.480	12.104.178	Adto para Futuro Aumento de Capital	1.957.189	1.922.787
Empréstimos	7.383.040	8.258.390			
INVESTIMENTOS	119.238.119	119.238.119	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	137.619.846	137.674.195
Participações em Outras Sociedades	119.238.119	119.238.119	CAPITAL	134.218.783	134.218.783
			Capital Social Subscrito	134.219.783	134.219.783
			Capital a Integralizar	-1.000	-1.000
			RESERVAS	3.491.178	3.491.178
			Reservas de Capital	3.491.178	3.491.178
			RESULTADOS ACUMULADOS	-90.115	-35.766
			Lucros / Prejuízos Acumulados	-90.115	-35.766
TOTAL DO ATIVO	139.578.135	139.601.207	TOTAL DO PASSIVO	139.578.135	139.601.207

LUIZ CARLOS MENDES
CALDEIRA:11623247837

Assinado de forma digital por
LUIZ CARLOS MENDES
CALDEIRA:11623247837
Dados: 2022.05.20 11:21:10 -03'00'

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
CPF: 116.232.478-37

RAMON ANTONIO
COSTA DE
ANDRADE:00802348
874

Assinado de forma digital por
RAMON ANTONIO COSTA DE
ANDRADE:00802348874
Dados: 2022.05.20 09:27:39
-03'00'

RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE
CONTADOR - CRC 1SP 124.348/O-2

LUIZ FERNANDO
MENDES
CALDEIRA:166945638
25

Assinado de forma digital por
LUIZ FERNANDO MENDES
CALDEIRA:16694563825
Dados: 2022.05.20 12:04:54
-03'00'



<u>CNPJ</u>	<u>Razão Social</u>	<u>Data de Publicação</u>	<u>Hash de Publicação</u>
30.933.938/0001-25	FLECHA PARTICIPACOES S.A.	27/05/2022 15:42:00	227FDA4FFA3B9E43BFF7962005A0BF32FE67AE4F

Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

<u>Data de Início</u>	<u>Data de Fim</u>	<u>Consolidada</u>	<u>Origem</u>
01/01/2021	31/12/2021	Não	Participante-Upload

Título
DRE - Flecha Participações

Descrição
DRE - Flecha Participações

Anexos

<u>Tipo de Anexo</u>	<u>Título</u>	<u>Descrição</u>
----------------------	---------------	------------------

FLECHA PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ 30.933.938/0001-25

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2.021 E 2.020

	31.12.21 R\$	31.12.20 R\$
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0	0
- Receita de Venda de Imóveis e Aluguéis	0	0
DEDUÇÕES DA RECEITA	0	0
- Impostos s/ a Receita	0	0
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0	0
CUSTOS	0	0
- Custo dos Imóveis Vendidos	0	0
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	0	0
DESPESAS / RECEITAS OPERACIONAIS	-51.986	-24.992
- Despesas Administrativas	-54.298	-24.666
- Despesas Comerciais	0	0
- Despesas Tributárias	-178	-327
- Outras (Despesas) / Receitas Operacionais	2.489	0
RESULTADO ANTES DAS OPERAÇÕES FINANCEIRAS	-51.986	-24.992
- Receitas (Despesas) Financeiras	-2.362	-2.151
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E PARTICIPAÇÕES	-54.349	-27.143
- Imposto de Renda e Contribuição Social	0	0
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-54.349	-27.143

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA:11623247837
Assinado de forma digital por LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA:11623247837
Dados: 2022.05.20 11:38:25 -03'00'

LUIZ CARLOS MENDES CALDEIRA
CPF: 116.232.478-37

RAMON ANTONIO COSTA DE ANDRADE:00802348874
Assinado de forma digital por RAMON ANTONIO COSTA DE ANDRADE:00802348874
Dados: 2022.05.20 09:36:18 -03'00'

RAMON ANTONIO C. DE ANDRADE
CONTADOR CRC 1SP 124.348/O-2

LUIZ FERNANDO MENDES CALDEIRA:16694563825
Assinado de forma digital por LUIZ FERNANDO MENDES CALDEIRA:16694563825
Dados: 2022.05.20 12:14:25 -03'00'

825